Balancing Formality and Informality in Business Exchanges as a Duality: A Comparative Case Study of Returnee and Local Entrepreneurs in China

Daomi Lin, Jiangyong Lu, Peter Ping Li, and Xiaohui Liu

**商业交换中的正式性和非正式性的二元平衡：**

**中国海归和本土创业者的比较案例研究**

林道谧, 路江涌, 李平, and 刘晓晖

**摘要:** 西方管理范式重视法律契约和显性规则（正式性），而东方管理强调社会关系和隐性规范（非正式性）。在“东西方碰撞”的时代，正式性和非正式性交换间的平衡对于企业、尤其是面临跨国环境下的制度差异和制度转型的企业很重要。我们通过多案例比较研究，分析海归创业者和本土创业者在商业交换中的异同。我们发现，在创业初期，虽然两类创业者同时兼顾正式性和非正式性，但海归创业者更强调正式性，而本土创业者更注重非正式性。随着中国的制度转型，海归创业者和本土创业者对正式性和非正式性交换的侧重逐渐趋同。海归创业者逐渐加强对非正式性的关注，但正式性仍保持主导地位；而本土创业者则逐渐从非正式性主导转向正式性主导。正式性和非正式性交换平衡的非对称性和可转换性与中国的阴阳哲学相一致。

**关键词:** 正式性-非正式性平衡，制度差异和制度动态性，海归和本土创业，阴阳二元性